

แผนกลยุทธ์
คณะทันตแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
พ.ศ. 2563 - 2566

Smart Dental School for the Benefit of Mankind

Academic Quality

Research Quality

Service Quality

จัดการศึกษาทางทันตแพทยศาสตร์ การบริการวิชาชีพ การวิจัย และบริการวิชาการ เพื่อผลิตบัณฑิต และบริการวิชาชีพที่เน้นการดูแลผู้ป่วยแบบองค์รวมและบูรณาการสหสาขา เพื่อสร้างและเผยแพร่องค์ความรู้ใหม่และนวัตกรรมเพื่อบริการขั้นเลิศและสร้างความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ

Development

Professionalism

Social responsibility

Unity

Our Soul is for the Benefit of Mankind

SMART
Dental School

SMART
Research & Innovation

SMART
Dental Hospital

SMART
Societal Responsibility

โรงเรียนทันตแพทย์คุณภาพที่เป็นที่รู้จัก
ระดับนานาชาติ

- ปรับปรุงระบบการศึกษาทันตแพทยศาสตรบัณฑิต เพื่อให้นักศึกษาสำเร็จการศึกษาตามเวลาที่กำหนด
- จัดทำหลักสูตรนานาชาติ Digital เพื่อดึงดูดผู้เรียนมากขึ้น
- หลักสูตรการเรียนการสอนหลังปริญญาแบบ module และการเรียนการสอนเน้น digital dentistry
- การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการจัดการเรียนการสอนให้สอดคล้องกับศตวรรษที่ 21

องค์กรแห่งวิจัยและนวัตกรรมที่เป็น
ประโยชน์ของเพื่อนมนุษย์

- พัฒนาระบบสนับสนุนการวิจัยพื้นฐาน
- สร้างและพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัย
- ส่งเสริมการสร้างงานวิจัยและนวัตกรรม
- พัฒนาระบบเผยแพร่ผลงานวิจัย/นวัตกรรมและการนำไปใช้ประโยชน์
- สร้างเครือข่ายวิจัยที่ได้รับการยอมรับระดับชาติ/นานาชาติ

โรงพยาบาลทันตกรรมคุณภาพที่มีบริการเป็นเลิศ
ในระดับสากลและเพื่อประโยชน์ของเพื่อนมนุษย์

- นำมาตรฐานสากลมาใช้เพื่อยกระดับบริการให้เป็นเลิศ
- พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อใช้ในการให้บริการในโรงพยาบาลทันตกรรม
- คัดเลือก Product และทันตแพทย์ที่เป็นเลิศและมีโอกาสสร้างรายได้
- สร้าง New Product (Premium Clinic/ทันตกรรมผู้สูงอายุ/ทันตกรรมป้องกัน/New Star)
- เพิ่มการเข้าถึงของผู้ป่วยที่ต้องการได้รับการดูแลระดับตติยภูมิเพื่อประโยชน์ของเพื่อนมนุษย์

องค์กรคุณภาพรับผิดชอบสังคมเพื่อประโยชน์ของเพื่อน
มนุษย์

- สร้างและเพิ่มรายได้ให้กับกองทุนเพื่อดูแลผู้ป่วยในวงกว้าง
- ขยายขอบเขตการทำงานร่วมกันและการให้ความรู้สู่ทันตบุคลากรผ่าน CE
- สร้างภาพลักษณ์และวัฒนธรรมขององค์กรต่อบุคลากรภายใน/ภายนอกผ่านการสื่อสารและ Platform ต่าง ๆ
- เพิ่มการเข้าถึงการดูแลสุขภาพช่องปากของประชาชนผ่านหน่วยทันตกรรมเคลื่อนที่และเทคโนโลยีสารสนเทศ

แผนกลยุทธ์
คณะทันตแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
พ.ศ. 2563 - 2566

วิสัยทัศน์	โรงเรียนทันตแพทย์คุณภาพเพื่อประโยชน์ของเพื่อนมนุษย์ ในปี พ.ศ. 2570 Smart Dental School for the Benefit of Mankind
ตัววัดวิสัยทัศน์	<ol style="list-style-type: none">1. Academic Quality – การจัดการศึกษาทุกหลักสูตร ผ่านการรับรองระดับนานาชาติในปี 25702. Research Quality - จำนวนผลงานตีพิมพ์ในฐานข้อมูล ISI/SCOPUS อย่างน้อย 0.5 ผลงาน/จำนวนอาจารย์ ในปี 25653. Service Quality – รพ. ทันตกรรมผ่านการรับรองมาตรฐานสถานพยาบาล ในปี 2565 และ Advanced HA ในปี 2570
พันธกิจ	จัดการศึกษาทางทันตแพทยศาสตร์ การบริการวิชาชีพ การวิจัย และบริการวิชาการ เพื่อผลิตบัณฑิต และบริการวิชาชีพที่เน้นการดูแลผู้ป่วยแบบองค์รวมและบูรณาการสหสาขา เพื่อสร้างและเผยแพร่องค์ความรู้ใหม่และนวัตกรรมเพื่อบริการชั้นเลิศและสร้างความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ
เป้าหมายเชิงกลยุทธ์	Smart Dental School โรงเรียนทันตแพทย์คุณภาพที่เป็นที่รู้จักระดับนานาชาติ Smart Research and Innovation องค์กรแห่งวิจัยและนวัตกรรมที่เป็นประโยชน์ของเพื่อนมนุษย์ Smart Dental Hospital โรงพยาบาลทันตกรรมคุณภาพที่มีบริการเป็นเลิศในระดับสากลและเพื่อประโยชน์ของเพื่อนมนุษย์ Smart Societal Responsibility องค์กรคุณภาพรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อประโยชน์ของเพื่อนมนุษย์

ค่านิยม

D-PSU

D - Development การพัฒนาอย่างไม่หยุดยั้ง

P - Professionalism ความเป็นมืออาชีพ

S - Social responsibility รับผิดชอบต่อสังคม

U - Unity สามัคคี

วัฒนธรรมองค์กร

ประโยชน์ของเพื่อนมนุษย์เป็นกิจที่หนึ่ง

Our Soul is for the Benefit of Mankind

สมรรถนะหลัก

- 1) การดูแลผู้ป่วยทางทันตกรรมระดับตติยภูมิแบบองค์รวมและสหสาขา
- 2) การผลิตงานวิจัยและนวัตกรรมที่นำไปประยุกต์ใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์
- 3) จัดระบบการเรียนรู้ การรักษาผู้ป่วย วิจัยและบริการวิชาการ ด้วยเครื่องมือและเทคโนโลยีที่ทันสมัย

SWOT Analysis

STRENGTH	WEAKNESS
S1 หลักสูตรหลังปริญญา S2 Tertiary Care S3 Multidisciplinary System S4 Digital Equipment	W1 ด้านการผลิตทันตแพทยศาสตรบัณฑิต W2 การบริหารจัดการ W3 ด้านการวิจัย W4 ด้านการสื่อสาร
OPPORTUNITIES	THREATS
O1 มีเครือข่ายความร่วมมือ O2 Research Platform O3 Disruptive Technology	T1 งบประมาณลดลง T2 คณะทันตแพทยศาสตร์เพิ่มขึ้นส่งผลให้ผู้เรียนเลือกมาเรียนน้อยลง T3 หลักสูตรอบรมระยะสั้นของเอกชนเพิ่มขึ้น

มุมมอง 4 มิติ

Perspective	กลยุทธ์
Customer	G1.2 จัดทำหลักสูตรนานาชาติ Digital เพื่อดึงดูดผู้เรียนมากขึ้น
	G1.3 หลักสูตรการเรียนการสอนหลังปริญญาแบบ Module และการเรียนการสอนเน้น Digital Dentistry
	G2.5 สร้างเครือข่ายวิจัยที่ได้รับการยอมรับระดับชาติ/นานาชาติ
	G3.5 เพิ่มการเข้าถึงของผู้ป่วยที่ต้องการได้รับการดูแลระดับตติยภูมิเพื่อประโยชน์ของเพื่อนมนุษย์
	G4.2 ขยายขอบเขตการทำงานร่วมกัน และการให้ความรู้สู่ทันตบุคลากรผ่าน CE
	G4.4 เพิ่มการเข้าถึงการดูแลสุขภาพช่องปากของประชาชน ผ่านหน่วยทันตกรรมเคลื่อนที่และเทคโนโลยีสารสนเทศ
Internal Process	G1.1 ปรับปรุงระบบการศึกษาทันตแพทยศาสตรบัณฑิต เพื่อให้นักศึกษาสำเร็จการศึกษาตามเวลาที่กำหนด
	G2.1 พัฒนาระบบสนับสนุนการวิจัยพื้นฐาน
	G2.4 พัฒนาระบบเผยแพร่งานวิจัย/นวัตกรรมและการนำไปใช้ประโยชน์
	G3.1 นำมาตรฐานสากลมาใช้เพื่อยกระดับบริการให้เป็นเลิศ
Learning & Growth	G1.4 การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการจัดการเรียนการสอนและการประเมินผลให้สอดคล้องกับศตวรรษที่ 21
	G2.2 สร้างและพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัย
	G2.3 ส่งเสริมการสร้างงานวิจัยและนวัตกรรม
	G3.2 พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อใช้ในการให้บริการในโรงพยาบาลทันตกรรม
	G4.3 สร้างภาพลักษณ์และวัฒนธรรมขององค์กรต่อบุคลากรภายใน/ภายนอก ผ่านการสื่อสารและ Platform ต่าง ๆ
Finance	G3.3 คัดเลือก Product และทันตแพทย์ ที่เป็นเลิศ และมีโอกาสสร้างรายได้
	G3.4 ขยายบริการใหม่ (Premium Clinic/ทันตกรรมผู้สูงอายุ/ทันตกรรมป้องกัน/New Star)
	G4.1 สร้างและเพิ่มรายได้ให้กับกองทุนฯ เพื่อดูแลผู้ป่วยในวงกว้าง

Strategic goal

Strategic goal 1 Smart Dental School

Strategic goal 2 Smart Research and Innovation

Strategic goal 3 Smart Dental Hospital

Strategic goal 4 Smart Societal Responsibility

แผนกลยุทธ์ คณะทันตแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

Strategic goal : Smart Dental School โรงเรียนทันตแพทย์คุณภาพที่เป็นที่รู้จักระดับนานาชาติ

กลยุทธ์ (1)	ตัวชี้วัด (2)	หน่วยนับ (3)	ค่าเป้าหมาย (4)					ผู้รับผิดชอบ (5)
			2563	2564	2565	2566	2570	
1. ปรับปรุงระบบการศึกษาทันตแพทยศาสตรบัณฑิต เพื่อให้นักศึกษาสำเร็จการศึกษาตามเวลาที่กำหนด	1.1 ร้อยละนักศึกษาสำเร็จการ ศึกษาตามระยะเวลาของหลักสูตร	ร้อยละ	100	100	100	100	100	รองฯ การศึกษา
	1.2 นักศึกษาสอบผ่าน National License	ร้อยละ	100	100	100	100	100	รองฯ การศึกษา
	1.3 ความพึงพอใจผู้ใช้บัณฑิต	คะแนน	4.2	4.3	4.4	4.5	5	รองฯ การศึกษา
2. จัดทำหลักสูตรนานาชาติ Digital เพื่อดึงดูดผู้เรียนมากขึ้น	2.1 จำนวนหลักสูตรนานาชาติ	หลักสูตร	-	-	1	-	-	รองฯ หลังปริญญาฯ
	2.2 จำนวนนักศึกษาต่างชาติ	คน	4	5	5	5	5	รองฯ หลังปริญญาฯ
	ชีวิวิทยาช่องปากและระบบการบดเคี้ยว							หัวหน้าสาขาวิชา
	ทันตกรรมประดิษฐ์							หัวหน้าสาขาวิชา
	ทันตกรรมป้องกัน							หัวหน้าสาขาวิชา
	ทันตกรรมอนุรักษ							หัวหน้าสาขาวิชา
	วิทยาการวินิจฉัยโรคช่องปาก							หัวหน้าสาขาวิชา
	ศัลยศาสตร์ช่องปากและแม็กซิลโลเฟเชียล							หัวหน้าสาขาวิชา
	2.3 ร้อยละของอาจารย์ที่มีคุณสมบัติเป็นที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์	ร้อยละ	70	75	80	85	100	รองฯ หลังปริญญาฯ
	ชีวิวิทยาช่องปากและระบบการบดเคี้ยว	ร้อยละ	70	75	80	85	100	หัวหน้าสาขาวิชา
	ทันตกรรมประดิษฐ์	ร้อยละ	70	75	80	85	100	หัวหน้าสาขาวิชา
	ทันตกรรมป้องกัน	ร้อยละ	70	75	80	85	100	หัวหน้าสาขาวิชา
	ทันตกรรมอนุรักษ	ร้อยละ	70	75	80	85	100	หัวหน้าสาขาวิชา
	วิทยาการวินิจฉัยโรคช่องปาก	ร้อยละ	70	75	80	85	100	หัวหน้าสาขาวิชา
ศัลยศาสตร์ช่องปากและแม็กซิลโลเฟเชียล	ร้อยละ	70	75	80	85	100	หัวหน้าสาขาวิชา	
3 หลักสูตรการเรียนการสอนหลังปริญญาแบบ module และการเรียนการสอนเน้น digital dentistry	3.1 จำนวนหลักสูตรที่มีการเรียนการสอนแบบ module	จำนวน	0	1	2	2	5	รองฯ หลังปริญญาฯ
	ชีวิวิทยาช่องปากและระบบการบดเคี้ยว							หัวหน้าสาขาวิชา

กลยุทธ์ (1)	ตัวชี้วัด (2)	หน่วยนับ (3)	ค่าเป้าหมาย (4)					ผู้รับผิดชอบ (5)
			2563	2564	2565	2566	2570	
	ทันตกรรมประดิษฐ์							หัวหน้าสาขาวิชา
	ทันตกรรมป้องกัน							หัวหน้าสาขาวิชา
	ทันตกรรมอนุรักษ							หัวหน้าสาขาวิชา
	วิทยาการวินิจฉัยโรคช่องปาก							หัวหน้าสาขาวิชา
	ศัลยศาสตร์ช่องปากและแม็กซิลโลเฟเชียล							หัวหน้าสาขาวิชา
	3.2 จำนวนหลักสูตรที่เน้นทักษะการรักษาที่ใช้ digital dentistry	จำนวน	0	3	4	5	5	รองฯ หลังปริญญาฯ
	ชีววิทยาช่องปากและระบบการบดเคี้ยว							หัวหน้าสาขาวิชา
	ทันตกรรมประดิษฐ์							หัวหน้าสาขาวิชา
	ทันตกรรมป้องกัน							หัวหน้าสาขาวิชา
	ทันตกรรมอนุรักษ							หัวหน้าสาขาวิชา
	วิทยาการวินิจฉัยโรคช่องปาก							หัวหน้าสาขาวิชา
	ศัลยศาสตร์ช่องปากและแม็กซิลโลเฟเชียล							หัวหน้าสาขาวิชา
	3.3 ร้อยละของจำนวนรายวิชาที่มีการเรียนการสอน เน้น Digital Dentistry							รองฯ หลังปริญญาฯ
	- รายวิชาบรรยาย	ร้อยละ	50	60	70	80	100	
	- รายวิชาคลินิก	ร้อยละ	80	85	90	95	100	
	ชีววิทยาช่องปากและระบบการบดเคี้ยว							หัวหน้าสาขาวิชา
	ทันตกรรมประดิษฐ์			50/60				หัวหน้าสาขาวิชา
	ทันตกรรมป้องกัน							หัวหน้าสาขาวิชา
	ทันตกรรมอนุรักษ							หัวหน้าสาขาวิชา
	วิทยาการวินิจฉัยโรคช่องปาก							หัวหน้าสาขาวิชา
ศัลยศาสตร์ช่องปากและแม็กซิลโลเฟเชียล							หัวหน้าสาขาวิชา	
4. การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการจัดการเรียนการสอนและการประเมินผลให้สอดคล้องกับศตวรรษที่ 21	4.1 ระบบติดตามความก้าวหน้าผลสัมฤทธิ์ทางการศึกษา	ร้อยละ	75	100	100	100	100	รองฯ การศึกษา รองฯ หลังปริญญาฯ

แผนกลยุทธ์ คณะทันตแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

Strategic goal : Smart Research and Innovation องค์กรแห่งวิจัยและนวัตกรรมที่เป็นประโยชน์ของเพื่อนมนุษย์

กลยุทธ์ (1)	ตัวชี้วัด (2)	หน่วยนับ (3)	ค่าเป้าหมาย (4)					ผู้รับผิดชอบ (5)
			2563	2564	2565	2566	2570	
1. พัฒนาระบบสนับสนุนการวิจัยพื้นฐาน	1.1 จำนวนห้องปฏิบัติการที่ได้รับการรับรองคุณภาพ	ห้อง	0	1	2	2	3	รองฯ วิจัย
	1.2 สำนักงานจริยธรรมการวิจัยในมนุษย์ได้รับมาตรฐานระดับชาติ	ได้มาตรฐาน	ได้มาตรฐาน	ได้มาตรฐาน	ได้มาตรฐาน	ได้มาตรฐาน	ได้มาตรฐาน	รองฯ วิจัย
	1.3 จำนวนทุนและเงินสนับสนุนการวิจัยที่จัดสรรจากกองทุนวิจัย	ทุน วงเงิน(ล้านบาท)	50 1.0	55 1.2	60 1.5	62 1.7	62 1.7	รองฯ วิจัย
	ชีววิทยาช่องปากและระบบการบดเคี้ยว							หัวหน้าสาขาวิชา
	ทันตกรรมประดิษฐ์							หัวหน้าสาขาวิชา
	ทันตกรรมป้องกัน							หัวหน้าสาขาวิชา
	ทันตกรรมอนุรักษ							หัวหน้าสาขาวิชา
	วิทยาการวินิจฉัยโรคช่องปาก							หัวหน้าสาขาวิชา
	ศัลยศาสตร์ช่องปากและแม็กซิลโลเฟเชียล							หัวหน้าสาขาวิชา
	2. สร้างและพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัย	2.1 ร้อยละของอาจารย์และนักวิจัยที่เข้าร่วมกิจกรรมวิจัย	ร้อยละ	50	60	70	80	100
ชีววิทยาช่องปากและระบบการบดเคี้ยว		ร้อยละ	50	60	70	80	100	หัวหน้าสาขาวิชา
ทันตกรรมประดิษฐ์		ร้อยละ	50	60	70	80	100	หัวหน้าสาขาวิชา
ทันตกรรมป้องกัน		ร้อยละ	50	60	70	80	100	หัวหน้าสาขาวิชา
ทันตกรรมอนุรักษ		ร้อยละ	50	60	70	80	100	หัวหน้าสาขาวิชา
วิทยาการวินิจฉัยโรคช่องปาก		ร้อยละ	50	60	70	80	100	หัวหน้าสาขาวิชา
ศัลยศาสตร์ช่องปากและแม็กซิลโลเฟเชียล		ร้อยละ	50	60	70	80	100	หัวหน้าสาขาวิชา

กลยุทธ์ (1)	ตัวชี้วัด (2)	หน่วยนับ (3)	ค่าเป้าหมาย (4)					ผู้รับผิดชอบ (5)
			2563	2564	2565	2566	2570	
	2.2 ร้อยละของนักศึกษาหลังปริญญาที่เข้าร่วมกิจกรรมวิจัย	ร้อยละ	70	75	80	85	100	รองฯ วิจัย
	ชีววิทยาช่องปากและระบบการบดเคี้ยว		70	75	80	85	100	หัวหน้าสาขาวิชา
	ทันตกรรมประดิษฐ์		70	75	80	85	100	หัวหน้าสาขาวิชา
	ทันตกรรมป้องกัน		70	75	80	85	100	หัวหน้าสาขาวิชา
	ทันตกรรมอนุรักษ		70	75	80	85	100	หัวหน้าสาขาวิชา
	วิทยาการวินิจฉัยโรคช่องปาก		70	75	80	85	100	หัวหน้าสาขาวิชา
	ศัลยศาสตร์ช่องปากและแม็กซิลโลเฟเชียล		70	75	80	85	100	หัวหน้าสาขาวิชา
2.3 ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมกิจกรรมวิจัย	คะแนน	>4.5	>4.5	>4.5	>4.5	5.0	รองฯ วิจัย	
2.4 จำนวนการได้รางวัล (อาจารย์/นักศึกษา)	ระดับชาติ	คน	1	1	1	2	4	รองฯ วิจัย
	ระดับนานาชาติ	คน	1	1	2	3	5	
3. ส่งเสริมการสร้างงานวิจัยและนวัตกรรม	3.1 จำนวนนวัตกรรมที่ยื่นจดทรัพย์สินทางปัญญา	ชิ้น	3	4	5	5	6	รองฯ วิจัย
	3.2 จำนวนโครงการอบรม สัมมนาที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินทางปัญญา การใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์	โครงการ	1	1	1	1	1	รองฯ วิจัย
4. พัฒนาระบบเผยแพร่ผลงานวิจัย/นวัตกรรมและการนำไปใช้ประโยชน์	4.1 สัดส่วนของผลงานคุณภาพตีพิมพ์ในฐาน WOS/SCOPUS ต่ออาจารย์	เรื่อง	0.40	0.50	0.55	0.60	0.70	รองฯ วิจัย
	ชีววิทยาช่องปากและระบบการบดเคี้ยว		0.40	0.50	0.55	0.60	0.70	หัวหน้าสาขาวิชา
	ทันตกรรมประดิษฐ์		0.40	0.50	0.55	0.60	0.70	หัวหน้าสาขาวิชา
	ทันตกรรมป้องกัน		0.40	0.50	0.55	0.60	0.70	หัวหน้าสาขาวิชา
	ทันตกรรมอนุรักษ		0.40	0.50	0.55	0.60	0.70	หัวหน้าสาขาวิชา
	วิทยาการวินิจฉัยโรคช่องปาก		0.40	0.50	0.55	0.60	0.70	หัวหน้าสาขาวิชา
	ศัลยศาสตร์ช่องปากและแม็กซิลโลเฟเชียล		0.40	0.50	0.55	0.60	0.70	หัวหน้าสาขาวิชา

กลยุทธ์ (1)	ตัวชี้วัด (2)	หน่วยนับ (3)	ค่าเป้าหมาย (4)					ผู้รับผิดชอบ (5)
			2563	2564	2565	2566	2570	
	4.2 ร้อยละ Citation ที่เพิ่มขึ้น	ร้อยละ	2	4	6	8	10	รองฯ วิจัย
	ชีววิทยาช่องปากและระบบการบดเคี้ยว	ร้อยละ	2	4	6	8	10	หัวหน้าสาขาวิชา
	ทันตกรรมประดิษฐ์	ร้อยละ	2	4	6	8	10	หัวหน้าสาขาวิชา
	ทันตกรรมป้องกัน	ร้อยละ	2	4	6	8	10	หัวหน้าสาขาวิชา
	ทันตกรรมอนุรักษ์	ร้อยละ	2	4	6	8	10	หัวหน้าสาขาวิชา
	วิทยาการวินิจฉัยโรคช่องปาก	ร้อยละ	2	4	6	8	10	หัวหน้าสาขาวิชา
	ศัลยศาสตร์ช่องปากและแม็กซิลโลเฟเชียล	ร้อยละ	2	4	6	8	10	หัวหน้าสาขาวิชา
	4.3 จำนวนทุนวิจัยภายนอก	ล้านบาท	3.5	4.0	4.5	5.0	5.5	รองฯ วิจัย
	ชีววิทยาช่องปากและระบบการบดเคี้ยว	ทุน	1-2	1-2	1-2	1-2	1-2	หัวหน้าสาขาวิชา
	ทันตกรรมประดิษฐ์	ทุน	1-2	1-2	1-2	1-2	1-2	หัวหน้าสาขาวิชา
	ทันตกรรมป้องกัน	ทุน	1-2	1-2	1-2	1-2	1-2	หัวหน้าสาขาวิชา
	ทันตกรรมอนุรักษ์	ทุน	1-2	1-2	1-2	1-2	1-2	หัวหน้าสาขาวิชา
	วิทยาการวินิจฉัยโรคช่องปาก	ทุน	1-2	1-2	1-2	1-2	1-2	หัวหน้าสาขาวิชา
	ศัลยศาสตร์ช่องปากและแม็กซิลโลเฟเชียล	ทุน	1-2	1-2	1-2	1-2	1-2	หัวหน้าสาขาวิชา
4.4 จำนวนนวัตกรรมที่มีประโยชน์ต่อเพื่อนมนุษย์	ชิ้น	1	1	1	1	1	รองฯ วิจัย	
5. สร้างเครือข่ายวิจัยที่ได้รับการยอมรับระดับชาติ/นานาชาติ	5.1 จำนวนมหาวิทยาลัย/หน่วยงาน ระดับชาติและนานาชาติที่มีความร่วมมือด้านการวิจัย	หน่วยงาน	0	1	2	2	3	รองฯ วิจัย

แผนกลยุทธ์ คณะทันตแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

Strategic goal : Smart Dental Hospital โรงพยาบาลทันตกรรมคุณภาพที่มีการบริการเป็นเลิศในระดับสากลและเพื่อประโยชน์ของเพื่อนมนุษย์

กลยุทธ์ (1)	ตัวชี้วัด (2)	หน่วยนับ (3)	ค่าเป้าหมาย (4)					ผู้รับผิดชอบ (5)
			2563	2564	2565	2566	2570	
1. นำมาตรฐานสากลมาใช้เพื่อยกระดับบริการให้เป็นเลิศ	1.1 ระดับความพึงพอใจต่อการให้บริการการรักษา > 4.5 (คะแนนเต็ม 5)	คะแนน	4.60	4.70	5.00	5.00	5.00	รองฯ โรงพยาบาล
	1.2 ระดับความไม่พึงพอใจต่อการให้บริการการรักษา = 0	คะแนน	0	0	0	0	0	รองฯ โรงพยาบาล
	1.3 จำนวนผู้ป่วยเพิ่มขึ้นต่อปี ร้อยละ 10	ร้อยละ	-	5	5	10	10	รองฯ โรงพยาบาล
2. พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อใช้ในการให้บริการในโรงพยาบาลทันตกรรม	2.1 ระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อระบบสารสนเทศ > 4.5 (คะแนนเต็ม 5)	คะแนน	4.60	4.70	5.00	5.00	5.00	รองฯ โรงพยาบาล
	2.2 ระดับความไม่พึงพอใจของผู้รับบริการต่อระบบสารสนเทศ = 0	คะแนน	0	0	0	0	0	รองฯ โรงพยาบาล
3. คัดเลือก Product งานทันตกรรม และทันตแพทย์ ที่เป็นเลิศ และมีโอกาสสร้างรายได้	3.1 ร้อยละของจำนวนผู้ป่วยที่เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา (แยกตามประเภทการรักษา)	ร้อยละ	5	5	5	5	5	รองฯ โรงพยาบาล
	ชีววิทยาช่องปากและระบบการบดเคี้ยว	ร้อยละ	5	5	5	5	5	หัวหน้าสาขาวิชา
	ทันตกรรมประดิษฐ์	ร้อยละ	5	5	5	5	5	หัวหน้าสาขาวิชา
	ทันตกรรมป้องกัน	ร้อยละ	5	5	5	5	5	หัวหน้าสาขาวิชา
	ทันตกรรมอนุรักษ	ร้อยละ	5	5	5	5	5	หัวหน้าสาขาวิชา
	วิทยาการวินิจฉัยโรคช่องปาก	ร้อยละ	5	5	5	5	5	หัวหน้าสาขาวิชา
	ศัลยศาสตร์ช่องปากและแม็กซิลโลเฟเชียล	ร้อยละ	5	5	5	5	5	หัวหน้าสาขาวิชา
	3.2 ร้อยละของรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา (แยกตามประเภทการรักษา)	ร้อยละ	5	5	5	5	5	รองฯ โรงพยาบาล
	ชีววิทยาช่องปากและระบบการบดเคี้ยว	ร้อยละ	5	5	5	5	5	หัวหน้าสาขาวิชา
	ทันตกรรมประดิษฐ์	ร้อยละ	5	5	5	5	5	หัวหน้าสาขาวิชา
ทันตกรรมป้องกัน	ร้อยละ	5	5	5	5	5	หัวหน้าสาขาวิชา	

กลยุทธ์ (1)	ตัวชี้วัด (2)	หน่วยนับ (3)	ค่าเป้าหมาย (4)					ผู้รับผิดชอบ (5)
			2563	2564	2565	2566	2570	
	ทันตกรรมอนุรักษ	ร้อยละ	5	5	5	5	5	หัวหน้าสาขาวิชา
	วิทยาการวินิจฉัยโรคช่องปาก	ร้อยละ	5	5	5	5	5	หัวหน้าสาขาวิชา
	ศัลยศาสตร์ช่องปากและแม็กซิลโลเฟเชียล	ร้อยละ	5	5	5	5	5	หัวหน้าสาขาวิชา
	3.3 ร้อยละของจำนวนผู้ป่วยนักศึกษาหลังปริญญาที่เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา	ร้อยละ	5	5	5	5	5	รองฯ โรงพยาบาล
	ชีววิทยาช่องปากและระบบการบดเคี้ยว	ร้อยละ	5	5	5	5	5	หัวหน้าสาขาวิชา
	ทันตกรรมประดิษฐ์	ร้อยละ	5	5	5	5	5	หัวหน้าสาขาวิชา
	ทันตกรรมป้องกัน	ร้อยละ	5	5	5	5	5	หัวหน้าสาขาวิชา
	ทันตกรรมอนุรักษ	ร้อยละ	5	5	5	5	5	หัวหน้าสาขาวิชา
	วิทยาการวินิจฉัยโรคช่องปาก	ร้อยละ	5	5	5	5	5	หัวหน้าสาขาวิชา
	ศัลยศาสตร์ช่องปากและแม็กซิลโลเฟเชียล	ร้อยละ	5	5	5	5	5	หัวหน้าสาขาวิชา
4. ขยายการบริการใหม่ (Premium Clinic/ทันตกรรมผู้สูงอายุ/ทันตกรรมป้องกัน/New Star)	4.1 จำนวนการรับผู้ป่วยระดับตติยภูมิเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา	ร้อยละ						
	ผู้ป่วย trauma		5	5	5	5	5	รองฯ โรงพยาบาล
	ผู้ป่วย cancer		5	5	5	5	5	รองฯ โรงพยาบาล
	4.2 เปิดให้บริการ Premium Clinic	Clinic	1					รองฯ โรงพยาบาล
5. เพิ่มการเข้าถึงของผู้ป่วยที่ต้องการได้รับการดูแลระดับตติยภูมิเพื่อประโยชน์ของเพื่อนมนุษย์	5.1 จำนวนครั้งที่ผู้ป่วยด้อยโอกาสมารับบริการต่อปีเพิ่มขึ้นร้อยละ 5	ร้อยละ	5	5	5	5	5	รองฯ โรงพยาบาล
	5.2 ระดับความพึงพอใจของการรับบริการของผู้ป่วยด้อยโอกาส >4.5 (คะแนนเต็ม 5)	คะแนน	4.6	4.7	5.0	5.0	5.0	รองฯ โรงพยาบาล
	5.3 ระดับความไม่พึงพอใจของการรับบริการของผู้ป่วยด้อยโอกาส = 0	คะแนน	0	0	0	0	0	รองฯ โรงพยาบาล

แผนกลยุทธ์ คณะทันตแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

Strategic goal : Smart Societal Responsibility องค์กรคุณภาพรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อประโยชน์ของเพื่อนมนุษย์

กลยุทธ์ (1)	ตัวชี้วัด (2)	หน่วยนับ (3)	ค่าเป้าหมาย (4)					ผู้รับผิดชอบ (5)
			2563	2564	2565	2566	2570	
1. สร้างและเพิ่มรายได้ให้กับกองทุนฯ เพื่อดูแลผู้ป่วยในวงกว้าง	1.1 จำนวนรายได้จากกิจกรรมและเงินบริจาค	ล้านบาท	1.5	1.8	2.0	2.5	3.0	ผช.พันธกิจเพื่อสังคม
2. ขยายขอบเขตการทำงานร่วมกัน และการให้ความรู้สู่ต้นตบุคลากรผ่าน CE	2.1 ระดับความพึงพอใจในการนำความรู้ไปใช้ประโยชน์ได้จริง >4.5 (คะแนนเต็ม 5)	คะแนน	4.6	4.7	5.0	5.0	5.0	หน.ฝ่ายทันต สาธารณสุข/CE
	2.2 ระดับความพึงพอใจของชุมชน >4.5 (รวมโครงการนักศึกษา)	คะแนน	4.6	4.7	5.0	5.0	5.0	หน.ฝ่ายทันต สาธารณสุข/CE สาขาวิชาที่เกี่ยวข้อง
	2.3 ร้อยละการเป็นวิทยากรภายใน/ภายนอกต่ออาจารย์	ร้อยละ		55	60	65	70	หัวหน้าสาขาวิชา
	ชีววิทยาช่องปากและระบบการบดเคี้ยว	ร้อยละ		55	60	65	70	หัวหน้าสาขาวิชา
	ทันตกรรมประดิษฐ์	ร้อยละ		55	60	65	70	หัวหน้าสาขาวิชา
	ทันตกรรมป้องกัน	ร้อยละ		55	60	65	70	หัวหน้าสาขาวิชา
	ทันตกรรมอนุรักษ์	ร้อยละ		55	60	65	70	หัวหน้าสาขาวิชา
	วิทยาการวินิจฉัยโรคช่องปาก	ร้อยละ		55	60	65	70	หัวหน้าสาขาวิชา
	ศัลยศาสตร์ช่องปากและแม็กซิลโลเฟเชียล	ร้อยละ		55	60	65	70	หัวหน้าสาขาวิชา
	2.4 จำนวนโครงการบริการวิชาการระดับชาติ/นานาชาติ (เจ้าภาพ + ร่วม)	โครงการ						หน.ฝ่ายทันต สาธารณสุข/CE
3. สร้างภาพลักษณ์และวัฒนธรรมขององค์กรต่อบุคลากรภายใน/ภายนอก ผ่านการสื่อสารและ Platform ต่าง ๆ	3.1 ระดับความพึงพอใจต่อภาพลักษณ์องค์กร >4	คะแนน	4.0	4.2	4.4	4.6	4.8	รองฯ/ผช.สื่อสาร
	3.2 จำนวนกิจกรรมที่จัดเพื่อสังคม	กิจกรรม	3	3	3	3	3	รองฯ สื่อสาร ผช.พันธกิจเพื่อสังคม

กลยุทธ์ (1)	ตัวชี้วัด (2)	หน่วยนับ (3)	ค่าเป้าหมาย (4)					ผู้รับผิดชอบ (5)
			2563	2564	2565	2566	2570	
	3.3 ร้อยละอาจารย์ที่เข้าร่วมกิจกรรมเพื่อสังคม (ภายใน/ภายนอก/เจ้าภาพร่วม)	ร้อยละ						หัวหน้าสาขาวิชา
	ชีววิทยาช่องปากและระบบการบดเคี้ยว	ร้อยละ						หัวหน้าสาขาวิชา
	ทันตกรรมประดิษฐ์	ร้อยละ						หัวหน้าสาขาวิชา
	ทันตกรรมป้องกัน	ร้อยละ						หัวหน้าสาขาวิชา
	ทันตกรรมอนุรักษ์	ร้อยละ						หัวหน้าสาขาวิชา
	วิทยาการวินิจฉัยโรคช่องปาก	ร้อยละ						หัวหน้าสาขาวิชา
	ศัลยศาสตร์ช่องปากและแม็กซิลโลเฟเชียล	ร้อยละ						หัวหน้าสาขาวิชา
4. เพิ่มการเข้าถึงการดูแลสุขภาพช่องปากของประชาชน ผ่านหน่วยทันตกรรมเคลื่อนที่และเทคโนโลยีสารสนเทศ	4.1 ระดับความพึงพอใจต่อการบริการของผู้ป่วย >4.5 (คะแนนเต็ม 5)	คะแนน	4.6	4.7	5.0	5.0	5.0	รองฯ โรงพยาบาล